



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL GORJ**  
**PRIMĂRIA COMUNEI BĂLEȘTI**  
Adresa: comuna Bălești, satul Bălești, str. Principală, nr. 173  
Telefon: 0353 100108, fax: 0253 220038  
[www.balesti.ro](http://www.balesti.ro); e-mail: [primariabalesti@yahoo.com](mailto:primariabalesti@yahoo.com)

Nr. 2589 din 19. 02. 2025

## **A N U N Ț**

U.A.T. COMUNA BĂLEȘTI, județul Gorj, a publicat la data de 19.02.2025 pe site-ul Primăriei Comunei Bălești: [www.balesti.ro](http://www.balesti.ro) și pe site-ul Societății "UTIL LOCAL" S.R.L. Bălești proiectul PROFILULUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE (ADMINISTRATORILOR) pentru selecția administratorilor la Societatea "UTIL LOCAL" Bălești.

Conform art. 12, alin. (2) din *NORMELE METODOLOGICE* din 27 iulie 2023 pentru stabilirea criteriilor de selecție a membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, de întocmire a liste scurte pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale, precum și pentru stabilirea altor măsuri necesare implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice (Anexa nr. 1), aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 639/2023, **acționarii care dețin, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social al întreprinderii publice au dreptul de a formula propuneri privind profilul consiliului, ca parte din componenta integrală a planului de selecție, în termen de 10 zile de la data publicării prezentului anunț.**

PRIMAR,  
Jr. Un gureanu Mădălin-Ion



-PROIECT-

### Introducere

Profilul Consiliului, profilul candidatului, analiza cerințelor contextuale ale societății în general și ale consiliului în particular, matricea profilului consiliului, planul de interviu, termenele aferente etapelor cuprinse între data declanșării procedurii de selecție și data prezentării raportului final, sunt documente de lucru ce vor fi elaborate, în cadrul componentei integrale a Planului de selecție, de către comisia de selecție și nominalizare, din care face parte și expertul independent.

Autoritatea publică tutelară va publica proiectul profilului consiliului pe pagina proprie de internet, pe pagina întreprinderii publice și îl va transmite AMEPIP, în termen de 5 zile de la data aprobării componentei inițiale a planului de selecție.

Profilul consiliului și profilul candidatului fac parte din componenta integrală a planului de selecție și vor fi aprobată împreună cu aceasta, prin act administrativ, de către autoritatea publică tutelară și de către A.G.A. a întreprinderii publice.

Profilul consiliului se bazează pe următoarele componente: analiza cerințelor contextuale, scrisoarea de așteptări a autorității publice tutelare și strategia întreprinderii publice și a sectorului din care face parte.

Profilul consiliului cuprinde un set de competențe, capacitați, trăsături și aptitudini pe care consiliul trebuie să le dețină la nivel colectiv, având în vedere contextul organizațional, misiunea, cerințele exprimate în scrisoarea de așteptări și elementele de strategie organizațională existente sau ce trebuie dezvoltate și se realizează pe baza unui tabel care cuprinde competențele măsurabile, trăsăturile și pragul minim colectiv, precum și condițiile care trebuie îndeplinite în mod ideal de membrii consiliului, individual și colectiv, împreună cu aptitudinile, cunoștințele, experiența și alte atracții ale membrilor în funcție, precum și ale potențialilor candidați.

Selecția și evaluarea candidaților pentru poziția de administrator - membru în consiliul de administrație se organizează și se desfășoară în conformitate cu principiile nediscriminării, tratamentului egal, transparenței, asumării răspunderii și cu luarea în considerare a specificului domeniului de activitate al întreprinderii publice.

### Analiza cerințelor contextuale

Societatea „UTIL LOCAL” S.R.L. Bălești s-a înființat în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, în baza Hotărârii Consiliului Local Bălești nr. 63/ 30.07.2010, fiind înregistrată la O.R.C. Gorj sub nr. J18/388/2010, având cod unic de înregistrare 27268839. Calitatea de asociat unic este exercitată de U.A.T. COMUNA BĂLEŞTI prin Consiliul Local al Comunei Bălești, deținătoare a 150 de părți sociale, reprezentând 100% din capitalul social.

Sediul social al societății este în comuna Bălești, sat Bălești, Str. Principală, nr. 173, în incinta sediului Primăriei Comunei Bălești, județul Gorj.

Prin înființarea Societății „UTIL LOCAL” S.R.L. Bălești, Asociatul Unic și-a propus creșterea calității și accesul la serviciile publice prin eficientizarea costurilor și reducerea timpilor de prestare a serviciilor de către societate în favoarea Unității Administrativ-Teritoriale Comuna Bălești.

Obiectul principal de activitate al societății, conform clasificării CAEN, este: 3600 – Captarea, tratarea și distribuția apei, aceasta desfășurându-și activitatea în temeiul Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și celorlalte acte normative incidente activităților secundare desfășurate.

Pe lângă activitatea de bază societatea poate desfășura și următoarele activități secundare:

2369 – Fabricarea altor articole din beton, ciment și ipsos;

3700 – Colectarea și epurarea apelor uzate;

3811 – Colectarea deșeurilor nepericuloase;

3812 – Colectarea deșeurilor periculoase;

3821 – Tratarea și diminuarea deșeurilor nepericuloase;

3831 – Demontarea (dezasamblarea) mașinilor și echipamentelor scoase din uz pentru recuperarea materialelor;

- 4211 – Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor;
- 4212 – Lucrări de construcții a căilor ferate de suprafață și subterane;
- 4311 – Lucrări de demolare a construcțiilor;
- 4312 – Lucrări de pregătire a terenului;
- 4321 – Lucrări de instalații electrice;
- 4322 – Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat;
- 4329 – Alte lucrări de instalații pentru construcții;
- 4333 – Lucrări de pardosire și placare a pereților;
- 4334 – Lucrări de vopsire, zugrăveli și montări de geamuri;
- 4339 – Alte lucrări de finisare;
- 4939 – Alte transporturi terestre de călători n.c.a.;
- 6820 – Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
- 8121 – Activități generale de curățenie a clădirilor;
- 8122 – Activități specializate de curățenie;
- 8129 – Alte activități de curățenie.

De asemenea, Societatea poate desfășura și activități de import-export.

Societatea își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și cu prevederile actului constitutiv.

Societatea “UTIL LOCAL” S.R.L. Bălești se încadrează în categoria întreprinderilor publice prevăzute la art. 2, pct. 2, lit. b) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Organizarea și funcționarea societății este reglementată de respectivul act normativ și unde acesta nu dispune, de dispozițiile Legii nr. 130/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare și de dispozițiile Legii nr. 27/2009 privind Codul Civil, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Pentru realizarea misiunii societății “UTIL LOCAL” S.R.L. Bălești, Autoritatea publică tutelară așteaptă de la viitorii administratori să întreprindă următoarele activități pentru obținerea obiectivelor strategice:

- promovarea și implementarea unei strategii de diversificare a serviciilor oferite în vederea creșterii veniturilor încasate;
- implementarea de sisteme de management orientate către performanță;
- dezvoltarea unei abordări de îmbunătățire continuă a calității serviciilor;
- identificarea resurselor necesare dezvoltării activității pentru atragerea de noi clienți;
- administrarea eficientă a bunurilor aflate în proprietatea/administrarea societății;
- asigurarea unei comunicări eficiente cu beneficiarii și colaboratorii, a transparentei și liberului acces la informațiile de interes public privind activitățile desfășurate;
- eficientizarea timpului de lucru per activitate.

Scopul declarat al Societății “UTIL LOCAL” S.R.L. în ceea ce privește gestiunea serviciului de alimentare cu apă ce i-a fost încredințat are la bază utilizarea atât pe termen mediu cât și pe termen lung a resurselor de apă, ceea ce impune:

- Realizarea unui serviciu și a unei infrastructuri tehnico-edilitară moderne, capabile să susțină dezvoltarea economico-socială a localităților, să atragă investiții private și să stimuleze dezvoltarea durabilă a comunitășilor locale;
- Dezvoltarea și extinderea serviciului de alimentare cu apă la nivelul întregii arii de operare (UAT Bălești), în scopul îmbunătățirii condițiilor de viață ale comunităților locale;
- Îmbunătățirea calității mediului, prin utilizarea rațională a resurselor naturale de apă în conformitate cu prevederile legislației de mediu și ale directivelor Uniunii Europene;
- Orientarea serviciului către utilizatori;
- Asigurarea accesului nediscriminatoriu al tuturor membrilor comunității aflați în perimetrul de distribuție a apei sau în perimetrul de colectare a apelor uzate la serviciul de alimentare cu apă;
- Asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene;
- Reducerea pierderilor de apă și a consumurilor energetice din sistemele de alimentare cu apă;
- Reducerea consumurilor specifice de apă potabilă la Utilizator, inclusiv prin contorizarea branșamentelor;
- Asigurarea contorizării consumului de apă pentru fiecare consumator cu care se încheie contracte de furnizare;
- Promovarea programelor de investiții, în scopul dezvoltării și modernizării sistemelor de alimentare cu apă;

- Adoptarea soluțiilor tehnice și tehnologice, cu costuri minime și în concordanță cu programele de dezvoltare edilitar-urbanistică și demografică a comunităților;
- Promovarea metodelor moderne de management;
- Promovarea profesionalismului, eticii profesionale și a formării profesionale continue a personalului care lucrează în domeniu;
- Echilibrul finanțier al delegării, cu respectarea prețurilor, așa cum acestea vor fi aprobată prin Politica Tarifară;
- Asigurarea continuității serviciului și funcționării sistemului de alimentare cu apă în condiții de siguranță și la parametrii ceruți prin normele și prescripțiile tehnice.

#### OBIECTIVE STRATEGICE

Prin raportare la obiectivele generale, următoarele rezultate strategice sunt așteptate să fie atinse în perioada mandatului:

1. Prezentarea unei strategii de organizare, funcționare și dezvoltare a societății elaborate prin prisma identificării posibilităților de atragere a surselor de finanțare nerambursabile, în scopul finanțării sau cofinanțării, după caz, a oricărora proiecte investiționale privind echipamentele și utilajele folosite în scopul dezvoltării societății.
2. Elaborarea unei strategii de gestionare a fondurilor finanțare obținute din activitățile prestate;
3. Angajarea contractării cu terțe persoane fizice și juridice prin ofertarea de servicii din partea societății.

#### Obiective strategice ale Societății "UTIL LOCAL" S.R.L.

1. Modernizarea și dezvoltarea sistemelor de alimentare cu apă;
2. Menținerea în stare funcțională a sistemului public de alimentare cu apă;
3. Asigurarea calității serviciilor, îmbunătățirea permanentă a serviciilor publice de alimentare cu apă, în condițiile unei gestiuni administrative și comerciale eficiente;
4. Dezvoltarea și întreținerea unor sisteme interne și extene de colectare, stocare, preluare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor finanțare și de conducere, precum și a unor sisteme și proceduri de informare publice adecvate prin rapoarte periodice;
5. Asigurarea desfășurării activităților societății, în conformitate cu obligațiile impuse de legi și de regulamente, precum și cu respectarea politicilor interne;
6. Crearea unei organizații mai flexibile și eficiente, care să fie capabilă să se adapteze la schimbările și provocările viitoare; selectarea de personal calificat/specializat care să corespundă nevoilor actuale și viitoare ale societății.

În conformitate cu obiectivele strategice generale ale societății, un rol important îl ocupă obiectivele la nivelul activităților economico-financiare, după cum urmează:

- Asigurarea unui nivel optim al ratei de îndatorare totală;
- Asigurarea permanentă a fluxului de numerar (cash-flow) necesar bunei desfășurări a activităților productive și a celor investiționale;
- Asigurarea implementării Planului de Management, a Planului finanțiar și a Politicii tarifare;
- Asigurarea unui grad ridicat de încasare a producției facturate;
- Respectarea în continuare a nivelurilor de servicii privind soluționarea reclamațiilor/petițiilor formulate de clienți;
- Creșterea vânzărilor prin realizarea controlată a extinderilor rețelelor publice de apă;
- Implementarea Programului de Reducere a Pierderilor.

Societatea este administrată de un număr de 3 (trei) administratori conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Administratorii sunt obligați să convoace adunarea generală a asociațiilor (asociatul unic) la sediul social, cel puțin o dată pe an sau de câte ori este necesar.

Administratorii vor reprezenta și vor administra societatea în baza și în limitele contractului de mandat și puterea de administrare urmează să o exerce împreună, iar deciziile se vor lua împreună în limitele stabilite de contractul de mandat și voința asociatului unic.

Administratorului cu drept de reprezentare legală (administratorul executiv) sau directorului general îi revine administrarea și conducederea curentă a Societății.

Atribuțiile și obligațiile administratorilor sunt prevăzute în contractele de mandat și se completează în mod corespunzător cu dispozițiile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările

și completările ulterioare, fiind în strânsă legătură cu stabilirea direcțiilor principale de activitate și dezvoltare a societății, urmărirea și evaluarea activității prin raportarea la prevederile contractului de mandat, la obiectivele și indicatorii de performanță financiare și nefinanciare rezultați din planul de administrare.

Administratorii societății participă împreună la întocmirea și transmiterea rapoartelor privind activitatea întreprinderii publice, precum și realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în contractul de mandat în vederea monitorizării acestora de către APT, la termenele prevăzute de actele normative în materie și cele stabilite de U.A.T. Comuna Bălești. Orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți trebuie notificată autorității publice tutelare în cel mai scurt timp posibil, de îndată ce organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice determină că o astfel de deviere este foarte probabilă.

Administratorii societății vor trebui să-și exercite mandatul cu loialitatea, prudența și diligența unui bun administrator, în interesul exclusiv al întreprinderii publice.

De asemenea, administratorii vor avea și următoarele atribuții/competențe.

- elaborează Planul de administrare al societății;
- verifică funcționarea sistemului de control intern și managerial al societății;
- autorizează actele și operațiunile de gestiune curentă a societății;
- asigură și răspunde de corecta utilizare a fondurilor societății;
- organizează și răspunde de gestionarea bunurilor societății/aflate în administrarea societății;
- angajează fondurile financiare și bunurile societății și efectuează toate actele de administrare și gestionare, în limita competențelor acordate;
- efectuează cheltuieli generale ale societății, în limita prevederilor bugetului anual aprobat de adunarea generală a asociaților și a competențelor acordate în baza contractului de mandat;
- elaborează și transmite către Autoritatea Publică Tutelară, AMEPIP, Ministerul Finanțelor și alte autorități, rapoartele prevăzute de lege, rapoartele privind activitatea întreprinderii publice și stadiul realizării îndeplinirii indicatorilor-cheie de performanță din contractul de mandat, precum și alte date cu privire la întreprinderea publică solicitate de instituțiile statului.

Administratorii societății sunt obligați să colaboreze îndeaproape cu autoritatea publică tutelară, prin reprezentantul AGA în societate, sau în mod direct, pentru a asigura informarea în timp util și comunicarea constantă cu privire la direcțiile strategice ale Societății, cu respectarea dispozițiilor art. 3, alin. (2) și art. 4<sup>8</sup> din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Administratorii, la solicitarea autorității publice tutelare, vor transmite la termenele prevăzute de actele normative în materie și cele stabilite de U.A.T. Comuna Bălești rapoartele privind realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în contractul de mandat în vederea monitorizării acestora, precum și orice alte informații pe care asociațul unic le consideră necesare.

### **Profilul Consiliului de administrație (administratorilor) - Societatea „UTIL LOCAL” S.R.L. BĂLEȘTI**

Luând în considerare informațiile din capitolele anterioare, fiecărui administrator (membru al Consiliului de Administrație) îi este cel puțin cerut:

- să nu exercite concomitent mai mult de 2 mandate de administrator și/sau de membru al consiliului de supraveghere în societăți sau întreprinderi publice al căror sediu se află pe teritoriul României;
- să dețină experiență în conducerea societăților sau regiilor autonome;
- să aibă studii superioare și experiență în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al întreprinderii de cel puțin 7 ani.

Cerințele de mai sus sunt obligatorii și reprezintă o condiție esențială pentru accesarea în consiliul de administrație și, implicit, în procesul de selecție. Pentru constituirea Consiliului de Administrație, majoritatea membrilor trebuie să fie administratori neexecutivi și independenți.

Cel puțin un administrator – membru trebuie să dețină calificarea de auditor finanțiar sau să aibă experiență de cel puțin 3 ani dobândită prin participarea la misiuni de audit statutar în România, în alt stat membru, într-un stat AELS, în Elveția sau în Regatul unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord sau în cadrul comitetelor de audit formate la nivelul Consiliilor de administrație/supraveghere ale unor societăți/entități de interes public în conformitate cu Ordinul 392/2022 pentru modificarea Ordinului președintelui Autorității pentru Supravegherea Publică a Activității de Audit Statutar nr. 123/2022 privind componența Comitetului de audit.

Cel mult un administrator - membru al consiliului de administrație este funcționar public sau personal al autorității publice tutelare sau al altor instituții sau autorități publice. Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți în înțelesul art. 138<sup>2</sup> din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările ulterioare. Funcționarii publici, înalții funcționari publici, precum și alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice nu pot fi considerați independenți.

Celelalte cerințe referitoare la diversificarea competențelor, a studiilor și a experienței profesionale în anumite domenii, vor fi considerate în alcătuirea Consiliului de Administrație, în etapele de recomandări și/sau numire. În baza acestor cerințe Consiliul de Administrație va avea o componență mixtă și echilibrată în ceea ce privește genul, vârstă, etnia, precum și în ceea ce privește experiența profesională, asigurând o diversitate a expertizei și experiențelor la nivelul întregului consiliu.

Armonizarea experienței în mediul privat cu experiență în mediul public este de dorit, fără ca tipul acesta de experiență să devină o condiție obligatorie.

Acest context impune ca administratorii - membrii Consiliului de Administrație să satisfacă următoarele cerințe contextuale:

- Să aibă o bună viziune asupra rolului societății, asupra poziționării acesteia în piață, asupra constrângерilor cu care aceasta se confruntă;
- Să aibă capacitatea de a identifica și operaționaliza rapid soluții optime care să răspundă în mod eficace constrângерilor tehnice, financiare, economice și sociale cu care se confruntă societatea;
- Să aibă capacitatea de a analiza mai întai situații diverse, apoi de a lua decizii corecte în timp util, decizii care să fie în cât mai mare măsură contextului societății;
- Să fie capabili ca prin măsuri și acțiuni potrivite să inspire întregii societăți dorința de a depune eforturile necesare pentru atingerea obiectivelor strategice;
- Să aibă capacitatea de a instaura o cultură organizațională bazată pe înțelegerea și satisfacerea nevoilor clienților, pe calitate și performanță.

Pe lângă aceste cerințe ce derivă din cele contextuale, aptitudinile, cunoștințele și experiența mai sus menționate, administratorii - membrii consiliului de administrație trebuie să mai îndeplinească următoarele:

1. Să aibă minimum de aptitudini și experiență necesare pentru a-și îndeplini cu succes mandatul de administrator.
2. Să cunoască responsabilitățile Consiliului de Administrație și ale postului de administrator.
3. Să-și poată forma viziuni pe termen mediu și lung.
4. Să aibă capacitatea de a-și asuma responsabilitatea față de întregul consiliu și să dea dovadă de independență.

5. Să dea dovadă de integritate, onestitate și transparență în relațiile cu ceilalți membri și cu societatea.

6. Să aibă cunoștințele necesare, aptitudini și experiență în critica constructivă, munca în echipă, comunicare, cultură financiară, luarea de decizii și detectarea tiparelor pentru a contribui la activitatea consiliului ca întreg.

7. Să fie familiarizat(ă) cu cerințele guvernanței financiare și cu practicile contemporane de management financiar, principiile de contabilitate financiară, audit financiar și raportare financiară.

8. Să înteleagă importanța evaluării și medierii riscurilor organizaționale și să fie familiarizat(ă) cu metodologiile și procesele de management al riscului.

În mod obligatoriu, în selecția candidaților se va avea în vedere evitarea situațiilor de conflict de interese sau incompatibilități.

Am formulat și propus toate criterii de selecție pentru a ne asigura că sunt identificate capacitațile necesare pentru alcătuirea celui mai bun consiliu de administrație, capabil să asigure satisfacerea intereselor societății și ale autorității publice tutelare.

Criteriile de eligibilitate minime obligatorii:

- studii superioare și experiență în domeniul științelor ingineresci, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al întreprinderii publice de cel puțin 7 ani;
- cunoașterea limbii române (scris și vorbit) și cetățenia română sau cetățenia altor state membre ale Uniunii Europene, cu condiția să aibă domiciliul în comuna Bălești sau în România;
- majoritatea administratorilor – membrilor Consiliului de Administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți, în sensul Legii nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

- suplimentar față de condițiile ce trebuie întrunite de candidați, pentru postul de administrator cu calificare de auditor financiar conform unui document emis de către autoritatea competență din România, din alt stat membru, dintr-un stat membru al Asociației Europene a Liberului Schimb, din Elveția sau din Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord, potrivit legii și/sau care are experiență de cel puțin 3 ani în audit statutar, dobândită prin participarea la misiuni de audit statutar în România, în alt stat membru, într-un stat al AELS, în Elveția sau în Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord sau în cadrul comitetelor de audit formate la nivelul consiliilor de administrație/supraveghere ale unor societăți/entități de interes public, dovedită cu documente, candidații trebuie să îndeplinească și condiția:

~ este calificat ca auditor financiar conform unui document emis de către autoritatea competență din România, din alt stat membru, dintr-un stat membru al Asociației Europene a Liberului Schimb, din Elveția sau din Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord, potrivit legii și/sau care are experiență de cel puțin 3 ani în audit statutar, dobândită prin participarea la misiuni de audit statutar în România, în alt stat membru, într-un stat al AELS, în Elveția sau în Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord sau în cadrul comitetelor de audit formate la nivelul consiliilor de administrație/supraveghere ale unor societăți/entități de interes public, dovedită cu documente;

- experiență în conducerea societăților sau regiilor autonome;

- nu se află în niciuna dintre situațiile prevăzute în art. 12 alin. (3), art. 30 alin. (9) și art. 36 alin. (7) din O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare;

- nu au fost condamnați(te) pentru infracțiuni contra patrimoniului prin nesocotirea încrederii, infracțiuni de corupție, delapidare, infracțiuni de fals în înscrisuri, evaziune fiscală, infracțiuni prevăzute de Legea nr. 129/2019 pentru prevenirea și combaterea spălării banilor și finanțării terorismului, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, cu modificările și completările ulterioare, sau pentru infracțiunile prevăzute de Legea nr. 85/2014 privind procedurile desăvârșite cu intenție care ar face-o incompatibile cu exercitarea funcției;

- să nu fi fost destituit/ă dintr-o funcție publică, să nu îi fi fost revocat contractul de mandat sau să nu-i fi închetat contractul individual de muncă pentru motive disciplinare în ultimii 5 ani;

- nu se află în situația prevăzută în art. 73<sup>1</sup> din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

- nu au făcut poliție politică, așa cum este definită prin lege;

- au capacitate deplină de exercițiu;

- fără înscrisuri în cazierul judiciar și fiscal;

- nu se află în conflict de interese care să conducă la incompatibilitate cu exercitarea calității de membru

în consiliul de administrație al Societății UTIL LOCAL S.R.L. Bălești;

- apt din punct de vedere medical;

- îndeplinește criteriile conform art. 4 din O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

### **Matricea Profilului Consiliului (administratorilor)**

Profilul consiliului (administratorilor) se realizează pe baza unui tabel care cuprinde competențe măsurabile, trăsăturile și pragul minim colectiv, precum și condițiile care trebuie îndeplinite în mod ideal de administratorii - membrii consiliului, individual și colectiv, împreună cu aptitudinile, cunoștințele, experiența și alte atrăbile ale membrilor în funcție, precum și ale potențialilor candidați.

Profilul consiliului (administratorilor) diferențiază între criterii de selecție obligatorii și criterii de selecție opționale, bazate pe competențe, care au fost identificate în urma analizei cerințelor contextuale. Criteriile de selecție obligatorii sunt competențe și trăsături care trebuie să fie îndeplinite de către toți candidații. Criteriile de selecție opționale sunt competențe și trăsături care pot fi îndeplinite de unii dintre membrii consiliului, dar nu în mod necesar de către toți.

Conform art. 15 alin. (4) din Normele metodologice pentru stabilirea criteriilor de selecție a membrilor consiliilor de administrație ale întreprinderilor publice, parte integrantă din H.G. nr. 639/2023, "comisia de selecție și nominalizare stabilește care dintre criteriile exemplificate în anexa nr. 1a sunt criterii obligatorii și care sunt opționale, în funcție de specificul și complexitatea activității întreprinderii publice, precum și ponderea acestora în întocmirea listei scurte."

Conform art. 16 din Normele metodologice pentru stabilirea criteriilor de selecție a membrilor consiliilor de administrație ale întreprinderilor publice, parte integrantă din H.G. nr. 639/2023, "Criteriile obligatorii care trebuie folosite în cadrul procedurii de selecție sunt diferențiate în grupe și subgrupe, după cum urmează:

#### A. Competente:

- a) competențe specifice sectorului de activitate a întreprinderii publice;
  - b) competențe profesionale de importanță strategică;
  - c) competențe de guvernanță corporativă;
  - d) competențe sociale și personale;
  - e) experiență pe plan local și internațional;
  - f) competențe și cunoștințe tehnice.

g) altele, în funcție de specificitatea întreprinderii publice;

### B.Trāsāturi:

- reputație personală și profesională;
  - integritate;
  - independență;
  - expunere politică;
  - abilități de comunicare interpersonală;
  - altele, în funcție de specificitatea întreprinderii publice;

### C.Alte criterii:

- rezultate economico-financiare ale întreprinderilor în care candidatul și-a exercitat mandatul de administrator sau director;  
-înscrieri în cazierul fiscal sau judiciar;  
-criterii de gen;  
-criterii suplimentare, în funcție de specificitatea întreprinderii publice și de prevederile legale aplicabile.”

## **MATRICEA PROFILULUI CONSIGLIULUI DE ADMINISTRAȚIE (ADMINISTRATORILOR) „UTIL LOCAL” S.R.L. Bălești**

**Competente:**

3.1.Guvernanță corporativă a întreprinderilor publice	Oblig.	1										
3.2.Monitorizarea performanței	Oblig.	1										
3.3.Capacitatea de a relaționa cu APT, părți interesate, public	Opt.	0,5										
4.Competențe personale și sociale												
4.1.Comunicare și relationare specifice postului	Oblig.	1										
4.2.Relații interpersonale	Oblig.	1										
4.3.Planificare și organizare	Opt.	0,5										
4.4.Negociere	Opt.	0,5										
5.Experiență pe plan național și internațional												
5.1.Experiență locală	Oblig.	1										
5.2.Experiență internațională	Opt.	0,5										
6.Competențe și restricții specifice												
6.1.Deține funcție publică	Opt.	0,5										

#### Trăsături:

Criterii	Opt./ Oblig.	Pondere (0-1)	Curent			Nominalizați			Total	Total pondere-rat	Prag minim colectiv	Prag curent colectiv
			Adm. 1	Adm. 2	Adm. 3	Adm. 1	Adm. 2	Adm. 3				
1.Autonomie	Oblig.	1										
2.Integritate	Oblig.	1										
3.Independență	Oblig.	1										
4.Exponere politică	Opt.	0,5										
5.Abilități de comunicare interpersonală	Oblig.	1										
6.Alinierea la scrisoarea de așteptări	Oblig.	1										

#### Alte criterii:

Criterii	Opt./ Oblig.	Pondere 0-1	Curent			Nominalizați			Total	Total pondere-rat	Prag minim colectiv	Prag curent colectiv
			Adm. 1	Adm. 2	Adm. 3	Adm. 1	Adm. 2	Adm. 3				
1.Rezultate anterioare	Opt.	0,5										
2.Cazier fiscal și judiciar	Oblig.	1										
3.Gen	Opt.	0,5										

Descrierea coloanelor tabelului (matricei)

A.Criterii

Reprezintă categoria de competențe, trăsături, condiții necesare și interdicții derive din profilul consiliului.Criteriile sunt folosite pentru evaluarea colectivă sau individuală a candidaților pentru postul de membru în consiliu.

B.Obligatoriu (Oblig) sau Optional (Opt) Stipulează dacă pentru evaluare este necesar un anumit criteriu, selectează "Oblig" sau "Opt"

C.Ponderea 0 – 1

Indică importanța relativă a competenței ce este evaluată. O valoare a ponderei apropiată de 1 indică o importanță crescută a competenței, în timp ce valorile apropiate de 0 indică o importanță scăzută.

D.Administratori în funcție

Pentru persoanele fizice: numele și prenumele administratorilor, ordonați alfabetic. Pentru persoanele juridice: denumirea, sediul, numărul de înregistrare la registrul comerțului, codul unic de identificare, numele și prenumele reprezentantului desemnat, ordonați alfabetic.

#### E.Candidați nominalizați

Pentru persoanele fizice: numele și prenumele administratorilor propuși, ordonați alfabetic. Pentru persoanele juridice: denumirea, sediul, numărul de înregistrare la registrul comerțului, codul unic de identificare, numele și prenumele reprezentantului desemnat, ordonați alfabetic.

#### F.Totaluri

##### 1.Total

Valoarea totală a unui anumit criteriu pentru toți administratorii și candidații nominalizați, de exemplu suma punctajelor de pe fiecare rând.

##### 2.Total ponderat

Valoarea totală ponderată a unui anumit criteriu pentru administratori și candidații nominalizați, calculat ca suma punctajelor de pe fiecare coloană multiplicată cu ponderea criteriului prevăzut la lit. C.

##### 3.Pragul minim colectiv

Nivelul procentual din potențialul maxim al competențelor individuale aggregate care trebuie îndeplinite de toți membrii consiliului, pentru îndeplinirea capacitaților necesare consiliului ca întreg (calculat ca punctaj minim acceptat pentru criteriu în total/(nr candidați sau membri x punctaj maxim)x100)

##### 4.Pragul curent colectiv

Nivelul procentual calculat ca raport între: Total/(nr candidați sau membri x punctaj maxim)x100

##### G.Grila de punctaj a criteriilor

Îndrumări pentru acordarea punctelor de la 1 la 5 din grila de punctaj.

#### Descrierea liniilor tabelului (matricei)

##### H.Competențe

Combinația de cunoștințe, aptitudini, experiență și comportament necesară pentru a îndeplini cu succes rolul de administrator. Grila de punctaj este dela 1 până la 5.

##### I.Trăsături

O calitate distinctă sau caracteristică a individului. Grila de punctaj de la 1 până la 5.

##### J.Alte condiții eliminatorii

Reprezintă caracteristicile individuale sau colective care trebuie să fie îndeplinite, respectiv care sunt interzise. Grila de punctaj de la 1 până la 5.

##### K.Subtotal

##### 1.Subtotal

Punctajul total pentru administratori și candidații nominalizați individual pe grupuri de criterii, calculat ca suma punctajelor pentru fiecare grup de criterii, respectiv competență, trăsături, condiții care pot fi eliminatorii, pentru un administrator sau candidat nominalizat.

##### 2.Subtotal ponderat

Însumarea valorilor obținute în urma multiplicării punctajului obținut pentru fiecare criteriu cu ponderea asociată

##### $\Sigma$ (punctaj criteriu\*pondere criteriu)

##### 3.Total

Valoarea totală a punctajului criteriilor pentru administratori și candidații nominalizați individual, calculat ca suma punctajelor pentru fiecare coloană.

##### 4.Total ponderat

Suma subtotalurilor ponderate prevăzute la punctul 2

##### 5.Clasament

Clasificarea candidaților nominalizați pe baza totalului ponderat obținut de fiecare.

##### Grila de punctaj a competențelor

Grila este un instrument folosit pentru măsurarea abilității unei persoane de a-și demonstra competența în ceea ce privește consiliul, clasificând nivelurile de abilități în cinci categorii, de la "nivel de bază" la "expert".

Scor	Nivel de competență	Descrierea
N/A	Nu se aplică	Nu este necesar să fie aplicată sau să fie demonstrată această competență
1	Nivel de bază	Are o înțelegere a cunoștințelor de bază
2	Intermediar	Are un nivel de experiență dobândit prin formare fundamentală și/sau prin câteva experiențe similare. Acest nivel de competență presupune sprijinul unor persoane cu expertiză. -înțelege și poate utiliza corect termeni, concepte, principii și probleme legate de această competență. -cunoaște și utilizează actele normative aplicabile, regulamente și ghiduri.
3	Competent	Este capabil să îndeplinească funcțiile asociate acestei competențe. Poate fi necesar, uneori, sprijinul persoanelor cu expertiză, dar de regulă demonstrează această aptitudine în mod independent. -a aplicat această competență în trecut, cu sprijin extern minim. -înțelege și poate analiza implicațiile schimbărilor în procesele, politicile și procedurile din sectorul de activitate.
4	Avansat	Îndeplinește sarcinile asociate acestei aptitudini fără sprijin extern. Este recunoscut în cadrul organizației din care face parte ca expert în această competență, este capabil să ofere sprijin și are experiență avansată în această competență. -a oferit idei practice/relevante, resurse și perspective practice referitoare la procesul sau la dezvoltarea practicii, la nivelul de guvernanță a consiliului și a nivelului executiv superior. -este capabil să interacționeze și să poarte discuții constructive cu conducerea executivă, dar și să instruiască alte persoane în aplicarea acestei competențe.
5	Expert	Este cunoscut ca expert în acest sector pentru a oferi sprijin și pentru a identifica soluții pentru problemele complexe legate de această zonă de expertiză. -a demonstrat excelență în aplicarea acestei competențe în multiple consilii de administrație și/sau organizații. -este percepția expert, conducător și inovator în această competență de către consiliul, organizația și/sau alte organizații.

Criteriile folosite în cadrul tabelului trebuie să fie descrise și asociate cu indicatori, care sunt folosiți pentru a evalua membrii în funcție ai consiliului, precum și candidații, folosind grilele de punctaj, înainte de publicarea anunțului de selecție.

Proiectul Profilului Consiliului a fost întocmit și redactat de către autoritatea publică tutelară – U.A.T COMUNA BĂLEȘTI - Compartiment Guvernanță Corporativă din aparatul de specialitate al PRIMARULUI COMUNEI BĂLEȘTI, în data de 18 februarie 2025.



ÎNTOCMIT,  
COMPARTIMENTUL GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ  
*Stăniloiu Costinel*